

Pensons stratégique en cette période de pandémie



Le contexte de la covid-19 perturbe les habitudes et déstabilise les marchés. Tout cela peut nous rendre anxieux et nous désorienter dans la prise de décision pour maintenir à flot notre entreprise. Il n'est jamais bon de prendre une décision sur un coup de tête ou sous l'effet des émotions. Prendre du recul et se poser les bonnes questions, permet d'éviter des erreurs.

Le coronavirus n'est qu'un exemple de situation incontrôlable dans la vie d'un entrepreneur agricole. Tout bon plan de gestion repose sur la prise de décisions axées sur les éléments que l'on peut contrôler.

Voici donc une liste d'interventions, de questionnements et de stratégies, vous permettant de réfléchir à votre situation et ainsi, prendre de bonnes décisions éclairées.



Ma situation financière m'inquiète :

Vous n'arrivez pas à respecter vos engagements financiers pour votre entreprise (dette, emprunts...) ou votre entreprise manque de liquidités en raison de la pandémie ? Des mesures sont mises en place pour vous aider :

- ✓ Contactez votre [UPA régionale](#) pour un portrait global des programmes d'aides financières offertes.
- ✓ Consultez la section [questions-réponses](#) de la Financière Agricole du Québec.
- ✓ Des [reports de paiements](#) sont offerts dans plusieurs institutions :
 1. Contactez un des directeurs de compte de votre Institution financière
 2. Les services [d'Hydro-Québec](#) 
 3. Les services de télécommunications
 4. Les services de location d'équipements et de véhicules

Comment gérer mon entreprise :

Le contexte actuel perturbe les marchés. Comment s'ajuster à cette nouvelle réalité ?

Avant de faire des modifications importantes à la régie de votre troupeau, voici quelques questions à se poser :

Est-ce que je connais mon coût de production ?

Calculer son coût de production permet de connaître la situation de départ et ainsi mieux prévoir les impacts engendrés par des modifications sur l'entreprise. Contactez votre conseiller en gestion pour vous accompagner. Au besoin consulter le site des [Réseaux Agriconseils](#) pour trouver un conseiller.

- ✓ Consultez les [webinaires](#) du CEPOQ, visionnez la conférence sur Comparo et sur le coût de production.
- ✓ Consultez l'outil web [Comparo](#).



Quelles stratégies dois-je adopter pour maintenir un équilibre dans les marchés ?

En tant que producteur d'ovins, il ne faut jamais oublier que les trois marchés sont fortement interreliés.

- ✓ Respecter mes engagements annuels pour les agneaux lourds.
- ✓ Fournir à l'agence de vente le [formulaire P5](#) (prévision de production d'agneaux lourds) afin d'établir un portrait le plus juste possible de l'offre à l'agence de vente.
- ✓ Maintenir, le plus possible, la même stratégie de vente de mes agneaux. C'est-à-dire maintenir la répartition de mes ventes en agneaux de lait, léger et lourd.
- ✓ Maintenir la répartition annuelle de ma production d'agneaux afin de stabiliser l'offre.

En période de refoulement, qu'est-ce que je peux faire ?

Nous vous invitons à visionner la rencontre virtuelle du CEPOQ du 7 mai 2020 :

[Le point sur la sortie des agneaux lourds](#) 


- ✓ Réformer plus sévèrement les brebis avec des problèmes de santé, improductives ou âgées. Cela permet de récupérer de l'espace, mais également de réduire les coûts d'alimentation.
- ✓ Ralentir la croissance des agneaux (GMQ) afin d'étaler l'offre de mes agneaux dans le temps.

Ai-je l'espace disponible ?

Espace mangeoire	(Po/tête)
Jeune à l'engraissement	5-7 si à volonté sinon 10-12
Densité animale	(Pi ² /tête)
Jeune fraîchement sevré (< 30 kg)	6,5
Jeune sevré (> 30 kg)	8 -10

Tiré du Guide d'aménagement des bâtiments pour petits ruminants de boucherie (CEPOQ, 2018) : [Les dérobées et les zones d'engraissement](#)

Besoin d'espace rapidement :

- ✓ Envisager la possibilité de location de bâtiment à proximité.
- ✓ Aménager des pâturages, voici des liens utiles à ce sujet :
 - [Comment calculer ma surface en pâturage](#)
 - [Les agneaux pâtureront... ça vous dit d'essayer ?](#) 
 - [Webinaire sur les performances aux pâturages](#)





Comment alimenter mes agneaux pour ralentir leur croissance et/ou réduire leur coût en alimentation ?

- ✓ Réduire l'apport en grains et augmenter la quantité de fourrages de bonne valeur nutritive :
 - [Tout savoir sur la qualité des fourrages](#)
 - [Notions de base pour l'alimentation des agneaux](#)
- ✓ Remplacer les moulées complètes par un mélange maison.
- ✓ Consultez votre conseiller en alimentation et en gestion des cultures.



N'oubliez pas que les services-conseils du Réseau Agriconseils sont supportés par des aides financières !

Devrais-je développer une partie de ma mise en marché en circuit court ?

L'idée peut sembler intéressante, mais des préalables sont nécessaires avant de se lancer :

- ✓ Validez le potentiel de développement de ce marché (étude de marché, intérêt, plan de commercialisation, déterminer le prix de vente, développement de créneaux de marché).
- ✓ Consultez le [conseiller en commercialisation](#) du MAPAQ de votre région pour vous guider dans ces démarches.
- ✓ Validez avec l'agence de vente de LEOQ les différentes obligations et modalités pour la commercialisation d'agneaux lourds.
- ✓ Déterminez le lieu d'abattage et de découpes en fonction du projet et des réglementations en vigueur.
- ✓ Obtenez le ou les [permis ou formations nécessaires du MAPAQ](#) en fonction du projet.
- ✓ Pensez à vous associer à des initiatives d'achat local, exemple le [Panier Bleu](#).

Est-ce que je me sens bien ?

Vous ressentez le besoin d'être écouté et accompagné durant cette période difficile ?

Des ressources sont disponibles pour vous. N'hésitez pas à les utiliser!

[Programme d'aide pour les agriculteurs](#)

- 1 833 368-8301

[Au Cœur des familles agricoles](#)

- 450 768-6995

N'oubliez pas que les intervenants du secteur (MAPAQ, LEOQ, CEPOQ, etc.) sont là pour vous ! Que ce soit les agronomes, les vétérinaires, les conseillers ou les syndicats locaux, ils sont disponibles pour vous accompagner et briser l'isolement au travers de cette crise.



Cette fiche est une initiative de la table sectorielle en productions animales du MAPAQ en réalisation conjointe avec :

